



Feuille de route stratégique **POYLMERIS en route vers 2025**

Pôle de compétitivité

Projet en date du 02/06/2020 / actualisé le 25/10/20

Le projet 2020-2025

La genèse du projet POLYMERIS

Dès 2018, un processus de rapprochement s'est opéré entre le Pôle Plasturgie & Composites **Plastipolis** et le Pôle Caoutchouc & Elastomères **Elastopôle**. Une étude co-financée par les Régions AURA et Centre-Val-de-Loire et portant sur l'opportunité et les conditions d'un rapprochement, a confirmé toute la pertinence d'un projet de fusion en s'appuyant notamment sur les synergies techniques et scientifiques, mais également sur les complémentarités géographiques et l'atteinte d'une masse critique. Le rapprochement des deux pôles de compétitivité devra permettre de réunir l'ensemble des acteurs des filières impliquées dans un pôle de compétitivité unique capable de rayonner sur l'ensemble du territoire national mais aussi à l'international.

Si toutes les conditions de succès n'ont pas été pleinement réunies sur l'année 2018-2019 pour mener à terme le projet dans un calendrier compatible avec la remise des dossiers de candidature à la Phase IV des Pôles, le processus s'est accéléré au cours de l'année 2019. Le comité de sélection réunissant l'Etat et les Régions a procédé à l'expertise des dossiers individuels des deux pôles en décembre 2018 et a jugé que Plastipolis répondait pleinement aux critères du cahier des charges et à l'ambition du Gouvernement pour la phase IV. Le projet présenté par Plastipolis a donc été labellisé « pôle de compétitivité » pour la période 2019-2022. Elastopole a été labellisé pour 2019 (période probatoire d'un an) et jusqu'à la fin du premier semestre 2020, sous condition de fusion effective avec un autre pôle d'ici fin 2019.

La mise en oeuvre effective du projet a été réalisée au cours de l'année 2019 et a abouti à la présentation du projet de fusion aux Conseils d'Administration des deux pôles, le 23 septembre 2019 pour Elastopole et le 14 octobre 2019 pour Plastipolis. Les deux Conseils d'Administration ont **approuvé le projet de fusion** actant la **création en 2020 d'un nouveau pôle rassemblant les forces vives des deux pôles existants, le pôle POLYMERIS**. Ainsi, oeuvrant dans un but identique et partageant des intérêts communs et complémentaires, les deux pôles ont procédé au rapprochement aux fins d'unir leur expérience et leurs moyens, par la création d'un **nouveau pôle de compétitivité Caoutchoucs, Plastiques et Composites**. Le projet de fusion ayant donné naissance à POLYMERIS a été coconstruit dans le respect, la confiance, le partage et la bienveillance et témoigne des dynamiques engagées pour l'écosystème.

Les grands objectifs du projet 2020-2025

Le projet porté par POLYMERIS, en tant que Pôle de compétitivité, ambitionne un fort leadership sur les Caoutchoucs, Plastiques et Composites au cœur des enjeux de mutations écologiques et économiques. Le projet revêt une forte valeur ajoutée au service des industriels, en lien avec le monde académique et de la recherche et au cœur du développement des territoires et des acteurs de l'écosystème.

Les principales missions de POLYMERIS

- Susciter plus d'innovation et faire émerger de nouveaux projets de R&D
- Promouvoir l'innovation au service des Caoutchoucs, Plastiques et Composites
- Ouvrir le développement des entreprises aux autres secteurs industriels et à la coopération internationale

POLYMERIS entend ainsi tenir le rôle **de référent innovation Caoutchoucs, Plastiques & Composites sur le territoire français et européen** pour œuvrer en faveur d'une industrie en transformation, dynamique et innovante, accompagnant l'émergence et la pérennisation d'écosystèmes plus forts, plus intégrés entre acteurs publics et privés, permettant in fine à la France, à ses régions et à ses entreprises, d'atteindre l'excellence dans des secteurs clefs d'avenir, tout en s'inscrivant dans une ambition européenne plus marquée.

POLYMERIS 2020-2025

Un Pôle de compétitivité leader, reconnu et plébiscité, réunissant l'ensemble des acteurs Caoutchoucs, Plastiques & Composites, autour d'une feuille de route POLYMERIS construite selon 2 grands axes stratégiques : l'Industrie du Futur et l'Economie circulaire

Les objectifs 2020-2025



Objectif 1 - Devenir LE référent national de l'écosystème Caoutchoucs, Plastiques & Composites :

- ✓ **Développer et renforcer le vivier des membres et adhérents** : des PME et ETI accompagnées sur leurs projets de développement et des entreprises impliquées
- ✓ Atteindre **500 adhérents cotisants** en 2025
- ✓ Rayonner sur l'ensemble du territoire national en étant identifié et reconnu comme la **porte d'entrée innovation** Caoutchoucs, Plastiques & Composites ; **créer des synergies** entre les différents secteurs des polymères (plastiques, caoutchoucs, composites) et **mettre en place des actions transverses**
- ✓ **Animer un réseau territorial dynamique** à l'échelle nationale, depuis la région Auvergne-Rhône-Alpes, via des implantations régionales structurantes (Orléans et Oyonnax-Bellignat) et via des antennes possiblement colocalisées avec des partenaires stratégiques ; **assurer une proximité** avec les adhérents et acteurs de l'écosystème



Objectif 2 - Être un réacteur de projets d'innovation, accompagnant les mutations à venir :

- ✓ Se positionner comme **acteur leader** dans le cadre des **Comités Stratégiques de Filière (CSF)** en capacité d'être considéré **comme porte d'entrée solide et visible** auprès des secteurs clients / partenaires sur les thématiques Matériaux et Procédés ainsi qu'avec les pôles présents sur les marchés clients Caoutchoucs, Plastiques et Composites
- ✓ Favoriser des **actions accélérant les mutations de l'Industrie du Futur** et **l'Economie circulaire** pour la **mise sur le marché des innovations industrielles**. Ces actions seront structurées autour de **5 DAS** qui constitueront la feuille de route
- ✓ Promouvoir des **projets structurants** via des **actions collaboratives entre partenaires industriels et académiques** favorisant les **croisements et les synergies technologiques** pour positionner les Caoutchoucs, Plastiques et Composites comme moteurs des transitions économiques et environnementales, l'objectif étant **d'animer plus de 20 fiches actions par an autour de ces 5 DAS**.
- ✓ Offrir un parcours structuré pour **la croissance des PME** et **l'émergence d'ETI fortes et innovantes**



Objectif 3 - Revêtir une stature et une visibilité européennes et internationales :

- Être reconnu comme **l'un des pôles européens de référence Caoutchoucs, Composites & Plastiques** ; une « **marque** » **reconnue au niveau international** au profit des développements à l'export des entreprises
- Développer le vivier de membres internationaux : 10 nouveaux membres d'ici 2025
- Disposer d'une force de frappe conséquente au-delà des financements européens : nouveaux projets, adhérents et partenaires ... : un flux de nouveaux projets européens impliquant les entreprises, en particulier des PME et ETI (Horizon Europe, Vanguard, Cosme...) avec un **objectif de 50 projets européens accompagnés** sur 2020-2025 dont **5 financés par an**



Objectif 4 – Être un pôle efficient et performant au service de ses adhérents :

- Disposer d'une **organisation structurée et souple, proche du terrain et des adhérents** ; un **ancrage régional et local fort** avec une logique de **sites-antennes de proximité** et des **points d'ancrage historiques : Oyonnax et Orléans**
- Valoriser une **offre de services ciblés et à forte valeur ajoutée**, complémentaire à celle des autres acteurs Caoutchoucs, Composites & Plastiques
- Assurer une liberté d'action et de manœuvre grâce à un taux de **55% de financements privés** et le développement de l'activité de **services** ; un **esprit orienté « business »** avec une **logique de financement par projet**
- Mettre en œuvre un **gouvernance agile et efficace** assurant la représentativité des métiers Caoutchoucs, Composites et Plastiques et de leurs spécificités

Les + de POLYMERIS

- La **combinaison de 15 ans d'expertises et d'expériences** dans l'accompagnement des entreprises du Caoutchouc, du Plastique et des Composites ;
- Une **connaissance approfondie** dans les technologies et marchés de demain ;
- Un **esprit entrepreneurial, une agilité et une réactivité pour** accompagner les acteurs de l'écosystème Caoutchoucs, Plastiques et Composites ;
- De **nouveaux services** aux adhérents, une offre sur-mesure et contextualisée ;
- Des **projets transversaux, innovants et à forte valeur ajoutée** pour les métiers Caoutchoucs, Plastiques et Composites ; une **gamme élargie** des matériaux polymères caoutchoucs et plastiques et composites et leurs procédés associés ;
- Le renforcement d'une **approche multi-matériaux** dans les projets ;
- Une **équipe étoffée et riche de compétences croisées**, encore **plus présente sur le terrain** ;
- Une **dynamique multirégionale** favorisant les synergies et les mises en réseaux
- Une **visibilité accrue** au niveau national, auprès des entreprises, des partenaires et des financeurs ;
- Une **taille critique** pour un **développement à l'Europe et à l'international** renforcé et pour **répondre aux grands enjeux** d'aujourd'hui et de demain : Transition Ecologique et Economique, Industrie du Futur, ...

La mise en œuvre du projet

2020, année fondatrice de POLYMERIS, s'inscrit comme le début de la « montée en puissance » avant d'atteindre un rythme de croisière des activités du pôle à partir de 2021. Il s'agit pour POLYMERIS d'assurer la cohérence de son développement issu de la disparition des anciens pôles Plastipolis et Elastopole, tout en fédérant les énergies et les réussites.

Une énergie conséquente sera notamment portée en 2020 sur la communication et la mobilisation auprès des adhérents et membres POLYMERIS et sur l'accompagnement à la montée / l'adéquation en compétences de l'équipe opérationnelle, matérialisé par l'harmonisation des processus projets, la structuration de l'organisation-cible et un plan de formations croisées des collaborateurs pour connaître les métiers, partager, s'approprier les projets en cours ...

L'identité POLYMERIS



Rayonnement national, européen et international Esprit entrepreneurial
 Ancrage régional fort
 Agilité et réactivité Valeur ajoutée au service des PME/ ETI et de l'ensemble des adhérents Ouverture
 Solidarité et respect

- **Cette identité** a été spécifiquement conçue pour soutenir **la nouvelle entité** issue de la fusion. Elle met en avant le nom proposé par les collaborateurs et retenu par le GT POLYMERIS.
- Celui-ci porte un symbole de **diversité et de synergies** (poly=plusieurs, meros=parties) et renvoie à ce qui nous rassemble dans le nouveau pôle : les **matières polymères**.
- Le traitement graphique vient souligner cette dimension :
 - La Virgule : La dimension du « Ensemble », l'avenir, le nouveau souffle, l'élan
 - Les couleurs : La diversité des expertises, en cohérence avec l'écosystème de la profession. Les couleurs foncées représentent les activités présentes / industrielles et les couleurs claires montrent la dynamique vers le futur et la prise en compte des transitions écologiques / économiques, en lien fort avec l'Industrie du Futur et l'innovation
 - Typo et effet sur le E : La modernité et l'inscription dans les enjeux de demain

Engagements POLYMERIS

- Représentativité Caoutchoucs, Plastiques & Composites
- Ouverture trans-sectorielle
- Proximité géographique et relationnelle / confiance avec les adhérents
- Proximité / alignement / cohérence avec les institutions et partenaires
- Gouvernance et système de management garantissant indépendance et neutralité
- Expertise et service, professionnalisme, rigueur

Objectif 1 – Devenir LE référent national de l'écosystème Caoutchoucs, Plastiques & Composites

POLYMERIS 2020-2025

- ✓ **Développer et renforcer le vivier des membres et adhérents** : des PME et ETI accompagnées sur leurs projets de développement, l'implication d'entreprises « leaders », entreprises innovantes et en croissance, des partenariats avec des centres de compétences et de recherche d'envergure nationale et internationale
- ✓ Atteindre **500 adhérents cotisants** en 2025
- ✓ Rayonner sur l'ensemble du territoire national en étant identifié et reconnu comme la **porte d'entrée innovation** Caoutchoucs, Plastiques & Composites ; **créer des synergies** entre les différents secteurs des polymères (plastiques, caoutchoucs, composites) et **mettre en place des actions transverses**
- ✓ **Animer un réseau territorial dynamique** à l'échelle nationale, depuis la région Auvergne-Rhône-Alpes, via des implantations régionales structurantes (Orléans et Yonnax-Bellignat), et via des antennes colocalisées avec des partenaires stratégiques ; **assurer une proximité** avec les adhérents et les acteurs de l'écosystème

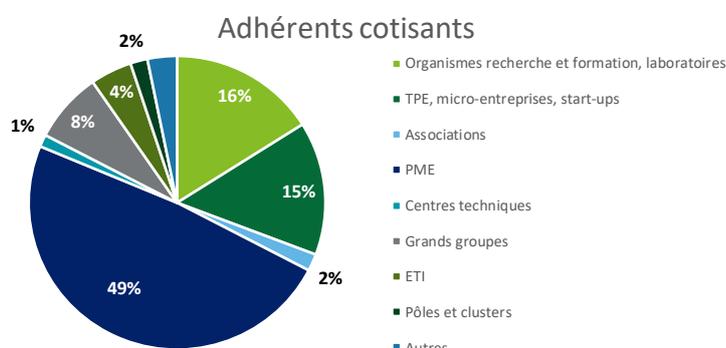
Développer et renforcer le vivier des membres et adhérents

Constitué à partir de deux pôles enracinés historiquement en régions Auvergne-Rhône-Alpes et Centre-Val-de-Loire, POLYMERIS dispose d'un réseau très dense d'industriels et de centres de recherche universitaires et technologiques sur l'ensemble du territoire français. Le nombre d'adhérents cotisants - aujourd'hui **380** - confère au pôle une **masse critique** et une véritable force de frappe tant sur le plan national qu'international.

Impliqués et complémentaires, les adhérents POLYMERIS contribuent grandement à la dynamique et à la visibilité des Caoutchoucs, Plastiques et Composites au niveau national et international.

Les **283 entreprises** adhérentes, dont près de **2/3 de PME**, ont vocation à participer à la vie du pôle que ce soit à travers la réalisation de projets de R&D, leur contribution financière directe, leur implication dans les instances de gouvernance (Bureau, Conseil d'Administration, Comité...) ou par la mise à disposition d'expertises et de moyens logistiques.

POLYMERIS fédère **65 organismes de recherche et de formation, laboratoires et centres techniques**, cotisants qui ont vocation à être impliqués dans les actions du pôle : expertises, participation dans les organes de gouvernance et Comité ...



380 adhérents cotisants dont ~280 membres industriels

Les partenaires académiques, universitaires et acteurs de la Recherche permettent au pôle de bénéficier d'expertises technologiques de pointe lui conférant une réelle capacité pour faire le lien entre recherche

publique et privée mais également entre recherche fondamentale et recherche appliquée / industrielle, au service de ses adhérents.

Les synergies entre Caoutchoucs, Plastiques et Composites permettront à POLYMERIS de déployer encore davantage les énergies autour des enjeux de R&D, au service des adhérents.

Le pôle souhaite privilégier la collaboration avec des membres « impliqués », notamment entreprises « leaders » / entreprises innovantes / entreprises en croissance / centres de compétence et de recherche d'envergure nationale et internationale dans le domaine et les métiers Caoutchoucs, Plastiques et Composites. C'est pourquoi, une démarche de ciblage/sélection et commerciale sera menée, avec une attention particulière sur le volet « Ressourcement » (acteurs académiques, laboratoires ...).

L'implication des membres dans POLYMERIS

Les membres POLYMERIS sont impliqués « activement » dans la vie du pôle et à travers ses activités, en :

- Participant / s'exprimant à l'AG annuelle
- Répondant aux enquêtes qui peuvent être menées en vue d'améliorer les services du pôle
- S'ouvrant aux suggestions, propositions auxquelles le Pôle peut les inviter
- Développant leur appartenance aux réseaux (région et national) : s'impliquer, participer, partager et se former (clubs régionaux)
- Collaborant aux groupes thématiques en tant que membres actifs
- Suivant les méthodes de travail et les axes POLYMERIS
- Promouvant le nom et les actions POLYMERIS
- Contribuant au support du Pôle par une cotisation annuelle de membres

Le pôle vise activement une **dynamique du vivier de membres**, reflétant bien l'esprit POLYMERIS et la **culture « Projets »** du pôle. En effet, outre les adhérents « historiques », les membres qui rejoignent le pôle viennent avant tout pour travailler sur des projets de R&D. Certaines adhésions s'opèrent donc de façon temporaire afin d'utiliser un ou plusieurs services spécifiques proposés par le pôle ou concomitamment au « rythme projet ». Ainsi, la dynamique du pôle se veut réelle avec un **renouvellement** continu du vivier de membres, insufflant une régénération du réseau, bénéfique à l'essor de nouveaux projets et coopérations.

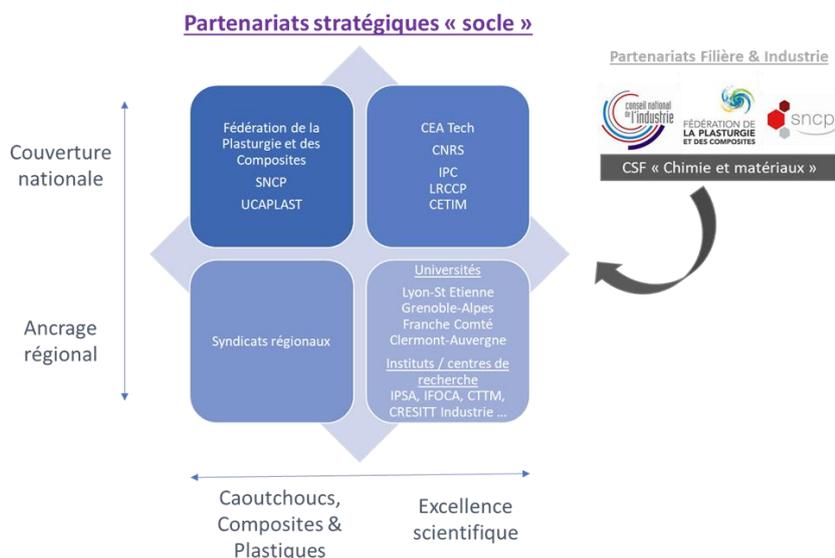
Atteindre 500 adhérents cotisants en 2025

La complémentarité des profils et du réseau adhérents des anciens pôles Elastopole et Plastipolis, marqués par une forte orientation PME, confère à POLYMERIS une **véritable force de frappe** de son réseau de membres : **près de 380 adhérents cotisants et un écosystème d'environ 500 acteurs (situation à fin 2019)**.

Sur 2020-2025, POLYMERIS a l'ambition d'agrandir son vivier de membres pour atteindre les **500 adhérents cotisants**, au niveau national et international (en Europe notamment).

Rayonner sur l'ensemble du territoire national en étant identifié et reconnu comme la porte d'entrée innovation Caoutchoucs, Plastiques & Composites ; créer des synergies entre les différents secteurs des polymères et mettre en place des actions transverses

POLYMERIS a pour objectif, pour assurer son rayonnement et sa visibilité, de s'appuyer fortement sur des partenariats complémentaires (partenaires stratégiques « socle » et autres partenaires), moteurs d'innovation, lui permettant d'assurer un développement d'ampleur au niveau national et européen.



POLYMERIS, charnière clef rassemblant les forces vives de l'écosystème « Caoutchoucs, Composites & Plastiques », au rayonnement permettant de répondre aux attentes et besoins des adhérents nationaux et internationaux qui peuvent s'appuyer sur POLYMERIS, où qu'ils soient

Le **projet POLYMERIS** repose sur les **fondations et acquis des pôles Plastipolis et Elastopole, construit avec des partenaires stratégiques, à la fois régionaux et nationaux, alliant industrie, monde scientifique et recherche académique et privée**, ayant pour objectif de développer des synergies thématiques et régionales, en restant dans le concret et la valeur ajoutée pour les adhérents.

POLYMERIS, charnière fédératrice de l'ensemble de l'écosystème Caoutchoucs, Plastiques & Composites de référence nationale et internationale :

- Capable de soutenir le développement des acteurs de l'écosystème sur un périmètre national en collaboration avec les organisations nationales (Fédération de la Plasturgie et des Composites, Syndicat national du Caoutchouc et des polymères, centres techniques) et syndicats régionaux.
- S'alliant avec d'autres compétences pour répondre aux besoins de l'écosystème, en lien avec l'Industrie du Futur et les Comités stratégiques de filière, notamment le CSF « Chimie et Matériaux ».
- Allant au-delà des organisations nationales grâce à son fort rayonnement international et européen.
- Disposant d'expertises technologiques via des partenaires académiques, universitaires et de recherche de premier rang (Université Lyon-St Etienne, Université Grenoble-Alpes, Université de Franche-Comté, Université Clermont Auvergne, CEA Tech, Université de Tours et son Centre de recherche sur les matériaux élastomères, Universités d'Orléans, du Mans, de Nantes, et Bordeaux).
- Positionné comme interlocuteur moteur auprès des acteurs de l'écosystème dans les mutations et transitions écologiques et économiques à venir.
- Proposant des services à haute valeur ajoutée aux entreprises et en particulier aux PME et ETI en matière d'innovation, de croissance et d'ouverture internationale.

L'écosystème des partenaires au déploiement du projet comprend notamment:

- Universitaires et académiques : **Université Lyon-St Etienne** (polymères), **Université Grenoble-Alpes** (technologies de production), **Université de Franche-Comté** (Smart Plastics), **Université Clermont Auvergne** (Eco-plasturgie) : recherche fondamentale / recherche publique, **ISPA** (Institut Supérieur de la Plasturgie d'Alençon), **IFOCA** (Institut de formation aux métiers du caoutchouc), **Instituts Carnot** ...

- Plateformes / Laboratoires de R&D : **CEA Tech - LITEN** (Laboratoire d'Innovation pour les Technologies des Energies nouvelles et les Nanomatériaux), **CNRS** (Centre national de la recherche scientifique), **LRCCP** (Laboratoire de Recherches et de Contrôle du Caoutchouc et des Plastiques), **CTCPA** pour la filière agro-alimentaire, plateforme **HYPROD2** sur les composites intelligents, plateforme **PRINTER** sur l'impression 3D ... : recherche technologique valorisable auprès des industriels ...
- Clubs et outils technologiques au service d'un écosystème de R&D dynamique :
 - **IPC** – Centre Technique Industriel de la Plasturgie et des Composites : expertise dédiée à l'innovation plastique et composite en France
 - **CETIM** – Centre technique des industries mécaniques : orientation vers des programmes de recherche technologique et organisationnelle
 - **LPSE** – Lyon Polymer Science & Engineering : club rassemblant des acteurs industriels majeurs (Total, Solvay, Saint-Gobain, Toray, Arkema ...) et 3 laboratoires de la région Auvergne-Rhône-Alpes pour favoriser l'émergence « amont » de projets
 - **GFP** – Groupe Français d'Etudes et d'Applications des Polymères : association à but non lucratif promouvant le développement des polymères dans les organismes d'enseignement supérieur et de recherche et au sein du tissu industriel français
 - **Axel'One** : Plateforme technologique innovante (membres fondateurs publics et privés) dédiée à l'accueil de projets collaboratifs autour de la chimie et de l'environnement. Plastipolis a été l'un des 3 pôles à avoir participé à la création de cet « outil concret et physique » et les liens avec la plateforme se poursuivront à travers POLYMERIS
 - **CRESITT INDUSTRIE** – Centre régional en Electronique et Systèmes pour l'Innovation et les Transferts de technologies en Centre-Val-de-Loire
 - **CTTM** – Centre de Transferts de Technologies du Mans

POLYMERIS amplifiera également les relations avec les infrastructures d'innovation et les pôles de son écosystème : pôles membres du collectif des pôles de compétitivité au niveau régional pour l'Industrie du Futur, Matéria, Céréales Vallée ... notamment sur les thématiques composites, fabrication additive, emballage et multi-matériaux.

Le Forum Multi-matériaux & Procédés

Fruit de l'association de quatre pôles Matériaux (Elastopôle, Plastipolis, Matéria, et Pôle Européen de la Céramique), le **Forum Multi-matériaux & Procédés** a été organisé en septembre 2019 sur le site du Centre de Recherche et Développement de Michelin.

Cette **initiative à succès (200 participants)** sera reconduite par POLYMERIS sur une base bisannuelle afin de proposer une journée unique et technique sur un sujet clef, au cœur des écosystèmes d'innovation : **les solutions multi-matériaux pour l'Industrie** (tendances, compétences, besoins ... des grands groupes aux PME).



Animer un réseau territorial dynamique et assurer une proximité avec les adhérents et acteurs de l'écosystème

POLYMERIS bénéficie d'un **fort ancrage historique** sur la région **Auvergne-Rhône-Alpes**. Cet ancrage est corrélé fortement à l'implantation des adhérents et plus globalement des acteurs de la chaîne de valeur.

Sur les 380 adhérents cotisants, près des **50% sont implantés sur ce territoire**. Centre incontesté de la plasturgie en France, première région caoutchoutière en effectifs et cœur de la recherche et de la R&D, Auvergne-Rhône-Alpes bénéficie d'un écosystème riche et diversifié, du fournisseur jusqu'au client final. Creuset de compétences scientifiques et technologiques, le territoire est ainsi représentatif de l'ensemble de la chaîne de valeur POLYMERIS.

La présence de POLYMERIS en **Ile-de-France** (14% des adhérents cotisants) correspond majoritairement à la localisation des sièges sociaux des adhérents. L'ancrage sur le bassin francilien constitue **un axe stratégique important pour POLYMERIS**, la région accueillant les instances représentatives nationales Caoutchoucs, Composites et Plastiques (Fédération de la Plasturgie et des Composites, SCNP).

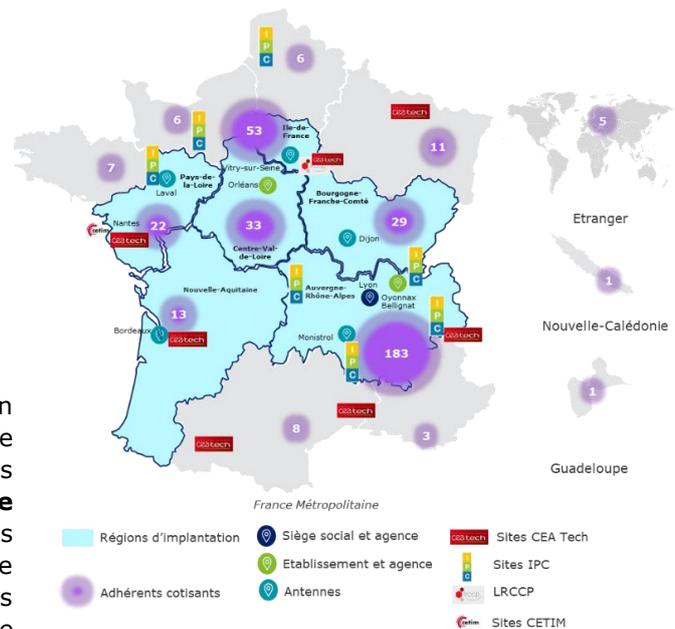
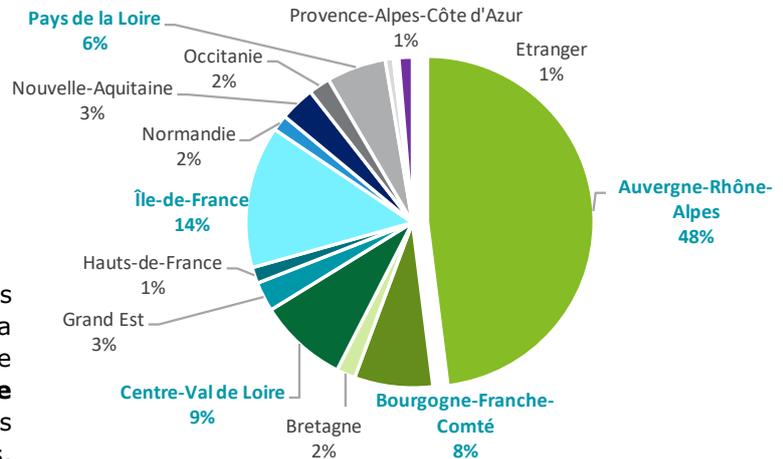
Plus de **30 adhérents** sont présents **en région Centre-Val-de-Loire** (9% des adhérents cotisants), première région française pour la production de caoutchouc industriel.

La région **Bourgogne-Franche-Comté** regroupe près de **30 adhérents cotisants** du pôle. Région dynamique et en lien fort avec les thématiques du pôle, le territoire constitue un bassin historique des activités du pôle réparties en 3 zones : Jura pour la lunetterie et les jouets, Besançon sur les microtechnologies, l'horlogerie, les dispositifs médicaux et l'aéronautique, Sochaux-Montbéliard pour les activités d'équipementiers automobiles.

Plus de 20 adhérents sont présents en région **Pays-de-la-Loire** (6% des adhérents cotisants). Grand territoire d'innovation, la région constitue le **second territoire industriel français en termes d'effectifs dans la plasturgie et les composites** et porte une ambition forte au développement du secteur (Plan régional pour l'Industrie du futur, French Fab). L'implantation POLYMERIS sur ce territoire représente un vivier de développement pour ses activités sur l'ensemble du Grand Ouest.

Face à l'existence d'un potentiel conséquent en région **Nouvelle-Aquitaine** (13 adhérents cotisants, 9ème rang en termes d'effectifs dans la Plasturgie et les Composites (>240 entreprises), **une dynamique enclenchée** avec le réseau de partenaires, des implications à travers le GT Elastomères Aquitaine animé par Aquitaine Chimie Durable, des portes d'entrée vers l'Espagne ...), POLYMERIS souhaite poursuivre son développement sur la région. Cette ambition se matérialise déjà par la présence d'un Chargé d'Innovation POLYMERIS à Bordeaux.

Répartition géographique



Sur la Nouvelle-Aquitaine et plus localement sur la Plastics Vallée, **un rapprochement pourra s'effectuer entre POLYMERIS et Xylofutur**, pôle de compétitivité pour la Filière Forêt-Bois. Cette coopération renforcée nourrira la recherche que les deux pôles conduisent autour des questions de la chimie du végétal, des matériaux biosourcés et de l'économie circulaire et consacre une volonté commune d'investiguer le champ des matériaux dits avancés, en particulier les matériaux qui apportent une réponse décarbonée dans des conditions d'utilisation compatibles avec les exigences de l'industrie. Ce partenariat pourra passer par une colocalisation géographique, des actions communes auprès des acteurs du territoire et des projets partagés, favorisant ainsi une mutualisation de moyens et une meilleure fluidité de l'écosystème.

Potentiels de développement sur les principales régions

Répartition des principaux établissements de production de pneumatiques (neuf et rechapés) en France

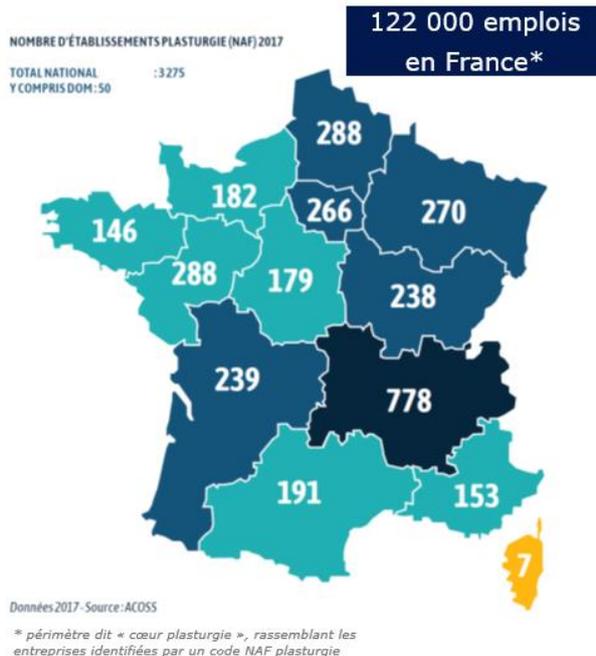


44 500 emplois
en France

Répartition des principaux établissements de production de caoutchouc industriel en France



Source : SNGP 2018
Point vert : établissement rattaché à une PME
Point rouge : établissement rattaché à une entreprise de 500 pers. et +



Pour appuyer son projet 2020-2025, POLYMERIS déploiera son réseau territorial :

- Trois **établissements principaux** : **Oyonnax – Bellignat** (Plastics Vallée), **Orléans** (Région Centre Pays de Loire) et **Charbonnières les Bains** (Région Auvergne-Rhône-alpes) ;
- Des **antennes** régionales localisées / colocalisées avec des partenaires stratégiques, dans une logique « Filière » Caoutchoucs, Composites & Plastiques : Bordeaux, Dijon, Laval, Monistrol (issue de la fusion avec JCEP en 2018) et Vitry-sur-Seine.

Pour la période à venir, POLYMERIS confortera son **ancrage sur les régions où sont localisées ses agences tout en assurant un développement sur les régions à fort potentiel** en particulier en collaboration avec les partenaires « socle » dans un souci d'équilibrage est-ouest et de renforcement du rayonnement national du pôle, en préservant la proximité relationnelle et la réactivité vis-à-vis des adhérents.

Sur les « nouveaux territoires », le pôle s'appuiera sur les relais que constituent les sites IPC, CETIM et les antennes du CEA Tech, notamment en Nouvelle-Aquitaine (Bordeaux) sur les thématiques matériaux et électroniques et Grand-Est (Metz). La région Normandie constitue également une cible prioritaire de développement pour le pôle, forte d'un passé et d'un écosystème en lien étroit avec la plasturgie et les composites (site IPC à Alençon, présence de l'ISPA Institut Supérieur de Plasturgie d'Alençon, entreprises phares (centre R&D d'Arkéma ...)).

Ces partenariats seront l'occasion de renforcer les liens entre les structures, d'agrandir le champ d'action du pôle sur des régions transfrontalières majeures et d'accompagner les adhérents ou futurs adhérents du pôle dans leur dynamique projets.

Disposant d'un vivier d'adhérents PME important (49%) qui nécessite un accompagnement de proximité, POLYMERIS entend assurer une présence renforcée et physique sur les territoires par un réseau de « clubs » régionaux. POLYMERIS capitalisera sur la dynamique de ses adhérents « grands groupes » (Solvay, Michelin, Hutchinson ...) pour animer l'écosystème des membres et notamment accompagner les PME et ETI encore davantage vers les projets d'innovation et les synergies technologiques.

> 500

Adhérents

Plan d'action prévisionnel Adhérents

- Synergies issues de la fusion Elastopole / Plastipolis en 2020
- Appui sur les partenariats stratégiques socles pour gagner de nouveaux adhérents
- Poursuite du renforcement « commercial » : fidélisation du vivier de membres ...
- Ciblage « qualitatif » de membres impliqués avec forte culture PME
- Mise en place de « clubs » industriels virtuels pour élargir la présence géographique

POLYMERIS s'appuiera sur les outils mis en place par Elastopole et Plastipolis et réactualisés, visant à la fois des interactions entre les mondes académiques et industriels (ateliers technologiques, congrès, plateformes collaboratives dématérialisées) ainsi qu'à promouvoir les synergies autour de la chaîne de valeur Caoutchoucs, Composites et Plastiques (clubs industriels ...).

Ces actions d'animation sont soutenues par l'organisation interne de l'équipe POLYMERIS composée de chargés d'innovation en charge de thématiques spécialisées mais également de périmètres géographiques et de bassins industriels dédiés.

Cette démarche de proximité et d'animation du réseau d'adhérents sera amplifiée par la mise en œuvre d'une communication / relation adhérents davantage personnalisée et par la mise en place d'un fonctionnement « régionalisé » en lien avec les implantations des partenaires « socle » qui élargiront les points d'ancrage locaux et permettront des actions d'animation démultipliées.

Objectifs 2020-2021

- + 30 adhérents industriels
- Objectif de dépasser les 500 adhérents à fin 2021
- 10 projets multirégionaux sur les régions Polymeris
- Mise en synergie des équipes et participation aux GTs régionaux
- Déploiement d'actions spécifiques en lien avec la crise Covid et la préparation de la reprise (webinaires, groupes de travail formations...)

Objectif 2 – Être un réacteur de projets d'innovation, accompagnant les mutations à venir

POLYMERIS 2020-2025

- Se positionner comme **acteur leader** dans le cadre des **Comités Stratégiques de Filière (CSF)** en capacité d'être considéré **comme porte d'entrée solide et visible** auprès des secteurs clients / partenaires sur les thématiques Matériaux et Procédés ainsi qu'avec les pôles présents sur les marchés clients Caoutchoucs, Plastiques et Composites
- Favoriser des actions **accompagnant et accélérant les mutations vers l'Industrie du Futur** et l'Economie circulaire pour la **mise sur le marché des innovations industrielles. Ces actions seront structurées autour de 5 DAS qui constitueront la feuille de route du pôle**
- **Promouvoir des projets structurants via des actions collaboratives entre partenaires industriels et académiques favorisant les croisements et les synergies technologiques** pour positionner les Caoutchoucs, Plastiques et Composites comme moteurs des transitions économiques et environnementales, l'objectif étant d'animer plus de 20 fiches actions par an autour de ces 5 DAS.
- Offrir un parcours structuré pour **la croissance des PME et l'émergence d'ETI fortes et innovantes**

Se positionner comme acteur leader dans le cadre des Comités Stratégiques de Filière (CSF)

POLYMERIS est au cœur des travaux du Comité Stratégique de Filière **CSF Chimie et matériaux**, auxquels participent également activement ses partenaires (Fédération de la Plasturgie et des Composites, SNCP ...).

Dans un contexte caractérisé par une concurrence internationale de plus en plus forte, la filière Chimie matériaux (Chimie, Plasturgie, Caoutchouc, Papier carton) s'organise pour rester compétitive et garder un leadership sur des secteurs à forte valeur ajoutée. La feuille de route du CSF s'articule autour de 6 projets structurants (transition énergétique, évolution de l'emploi et des compétences, accélération et transformation numérique des PME, économie circulaire, plateformes technologiques et innovation produit).

Les Caoutchoucs, Plastiques et Composites sont au carrefour des technologies innovantes (matériaux avancés, impression 3D, électronique structurale, polymères biosourcés, intégration des fonctions ...) qui feront les « business du futur » pour les entreprises du secteur et plus globalement au bénéfice de l'Industrie du Futur française. La création de haute valeur ajoutée se fera par la synergie de ces trois grandes familles de matériaux.

Les stratégies définies aux niveaux français et européen offrent des cibles ambitieuses devant stimuler la transformation de l'industrie des Caoutchoucs, Plastiques et Composites et ainsi permettre de protéger l'environnement pour assurer notre transition écologique et notre souveraineté dans le numérique. Ceci est notamment le cas de la FREC (feuille de route de l'Economie circulaire) et de l'Alliance de l'Industrie du Futur (AIF). A titre d'exemple, ces grandes directives nationale donnent des objectifs de recyclage des plastiques

définis au niveau national (objectif de plastiques recyclés de 100% en 2025) et sont repris dans la feuille de route de POLYMERIS. A l'échelle européenne, ces différentes actions seront en parfait alignement avec les "Green deal" et "Made in Europe".

Accompagner et accélérer les mutations vers l'Industrie du Futur et l'Economie circulaire

Ainsi, POLYMERIS se positionne comme **acteur clef dans les transformations du « business de demain »**. Loin de l'image qu'ils peuvent encore avoir, les caoutchoucs, plastiques et composites deviennent des matériaux de plus en plus performants et fonctionnels, intégrant des matériaux avancés, accueillant de l'électronique, du textile, des fibres végétales et utilisant même les outils du design, s'intégrant ainsi de plein pied dans la feuille de route de l'AIF et du CSF.

Avec l'augmentation de l'utilisation de matériaux caoutchoucs, plastiques et composites, les business du futur concerneront en premier lieu les entreprises membres POLYMERIS. Les entreprises de POLYMERIS seront en première ligne pour bénéficier de ces innovations et créer leurs produits à haute valeur qui constitueront les business du futur. Le pôle sera un soutien fort des acteurs de l'écosystème dans les mutations économiques et écologiques à venir.

Pour ce faire, la feuille de route de POLYMERIS est construite autour de ces **deux grands axes stratégiques** que sont **l'Economie circulaire et l'Industrie du futur** afin de répondre au développement de nouveaux matériaux avancés, de procédés hautes performances et à la création des futurs produits à haute valeur ajoutée.

Structuration de la feuille de route		Domaines stratégiques génériques		
		DAS 3 Matériaux	DAS 4 Procédés	DAS 5 : Produits fonctionnalités
Domaines stratégiques	DAS 1 Economie circulaire	<ul style="list-style-type: none"> Les charges et additifs Les matériaux biosourcés Les vitrimères Les composites Haute performances Les composites durables Formulation/Compounding 	<ul style="list-style-type: none"> Recyclage chimique Recyclage mécanique Revalorisation des déchets Eco efficacité des procédés Assemblage et séparation 	<ul style="list-style-type: none"> Ecoconception et ACV (Analyse du Cycle de Vie) Vieillessement et durabilité Identification et traçabilité La fonctionnalisation de surface
	DAS 2 Industrie du futur	<ul style="list-style-type: none"> Les bases de données matériaux La prédiction comportementale des matériaux 	<ul style="list-style-type: none"> Procédés à haute valeur ajoutée L'usine numérique La surveillance et le monitoring des procédés 	<ul style="list-style-type: none"> La simulation fonctionnelle et d'usage L'électronique structurelle

Une feuille de route technologique axée sur l'Economie circulaire et l'Industrie du Futur et constituée en 5 DAS. Un objectif d'animer plus de 20 fiches actions par an.

Cette feuille de route a pour ambition de décrire :

- Le positionnement dans la chaîne de valeur par rapport aux autres pôles
- Les tendances influençant les environnements
- Les technologies clés et l'écosystème du pôle
- Les domaines d'activité stratégiques (DAS) et les plans d'actions associés
- Les secteurs d'application.

Les différents secteurs d'application sont illustrés ci-dessous :



Être moteur de l'émergence et de la construction de projets structurants via des actions collaboratives entre partenaires industriels et académiques

Les facteurs clés de succès de cette dynamique sont :

- La proximité des permanents POLYMERIS avec les adhérents sur l'ensemble du territoire national
- Le développement de nos services auprès de nos PME et ETI
- Les compétences multidisciplinaires du conseil scientifique
- Un processus souple et rigoureux de labellisation des projets industriels et académiques
- L'identification des synergies entre nos grandes familles de matériaux et procédés
- Les liens avec les grands acteurs nationaux et européens
- L'accessibilité aux PME et ETI la participation aux projets européens.

Cette dynamique sera structurée autour des cinq axes stratégiques qui se déclinent en 24 thèmes. Un plan d'actions est défini pour chaque thème reprenant les enjeux technologiques et fixant les objectifs en lien avec les grands enjeux sociétaux ou marchés d'applications.

Objectifs 2020-2021

- + 25 nouveaux projets labellisés par an
- + 10 projets sur l'industrie du futur et la transition numérique
- Déploiement de plus de 90% des fiches actions définies avec le comité scientifique et les experts
- Elargissement du comité industriel aux thématiques des caoutchoucs et élastomères
- Plus de 5 PME ou start-ups accompagnées

Illustration d'une fiche-action

DAS 5 : Produits fonctionnalisés - DAS 2 : Industrie du futur

Plan d'action – l'électronique structurelle

Enjeux	1. Enjeux et attentes marchés	2. Projets Polymeris	3. Objectifs	4. Points clés / Indicateurs
	<ul style="list-style-type: none"> • Objets communicants, connectés : <ul style="list-style-type: none"> - Santé, chaîne du froid, contrefaçon, domotique, bâtiment, énergie, SHM, etc. - Valeur ajoutée/conception traditionnelle • Intégration de fonctions dans la pièce : <ul style="list-style-type: none"> - Capteurs, détection présence - Actuateurs, haptique - Antenne - Blindage - Mémoire - Energy harvesting, batteries - Eclairage - Display 	<ul style="list-style-type: none"> • ARMATURE • ELIPPE • SOMNAUNAUTE • CLEBER • FLEXE • PISTON EQUIPE • LAMPE • SMART 	<ul style="list-style-type: none"> • Concevoir des produits communicants <u>plastro-électroniques</u> avec chaîne de conception optimisée • Faire émerger les produits et process adaptés et durables pour l'électronique structurelle : <ul style="list-style-type: none"> - Développement et intégration de films souples intelligents dans des pièces plastiques composites ou caoutchouc - Matériaux, formulation (conduction / isolant / diffusion lumière-ondes,...) 	<ul style="list-style-type: none"> • 2020-2021 : Projet sur l'électronique imprimée déformable en lien vers les smart textiles, qui peuvent constituer des « prepreg » pour les composites ("smart composite") • 2021 : Faire émerger un projet Elastronique • 2021 : Faire émerger un projet « fab-ad / Elect / Structurelle » • > 2022 : Industrialisation de technologies HP 30 polymère
Actions	Actions à court terme (ateliers, GTS, veille,...) <ul style="list-style-type: none"> • Atelier POLYMERIS pour partager les grandes avancées des 8 projets en cours et affiner les prochaines échéances industriels et scientifiques 	Actions spécifiques avec synergies fortes entre les deux pôles (mixte plasturgie-caoutchouc-composite) <ul style="list-style-type: none"> • Partager les visions, les besoins sur l'électronique structurelle, Elastomère vs. Rigide 		Thème de projets à solliciter ou lancer <ul style="list-style-type: none"> • 2020 -2021 : Projet Smart-Composites sur l'électronique déformable en lien vers les smart textiles • 2021 : projet Elastronique • 2021 : projet « fab-ad / Elect / Structurelle »

Offrir un parcours structuré pour la croissance des PME et l'émergence d'ETI fortes et innovantes

Ces 24 fiches actions couvrent de manière exhaustive l'ensemble des besoins et priorités des adhérents de POLYMERIS. L'animation de chaque fiche action permet d'offrir un parcours structuré pour accompagner l'innovation et la croissance des PME et ETI de POLYMERIS.

L'organisation d'ateliers spécifiques et de groupes de travail, offrira des opportunités d'alliances et de coopérations pour fédérer les acteurs et leur permettre un meilleur développement en Europe et à l'International. Ces actions permettront également le défrichage de nouveaux domaines et le partage de connaissances pour favoriser la création de valeur des entreprises françaises.

Le pôle mettra en œuvre un dispositif robuste de sauvegarde de la propriété intellectuelle et de préservation des intérêts de chacun des acteurs, avec une forte prise en compte des **enjeux de sécurité économique et de confidentialité**. En particulier, il s'appuiera sur les expertises et les partenariats mis en place depuis plusieurs années avec les organismes publics ou privés du domaine de la protection de l'innovation, en particulier l'INPI, et déploiera auprès des adhérents à la fois des services de sensibilisation mais aussi de diagnostics tant au niveau des phases de R&D que lors des étapes d'industrialisation et préparation de la mise sur le marché.



<ul style="list-style-type: none"> • Feuille de route technologie-marché • Analyse de benchmark et d'échange à l'international • Revue et alignement avec les feuilles de route régionales, nationales et européennes • Rencontre périodique avec les adhérents et • Organisation d'ateliers d'échange et d'émergence de projets: journées techniques, rencontres d'axe • Mise à jour périodique et des informations sur les appels à projets nationaux ou européens • Appui au montage: <ul style="list-style-type: none"> • Analyse d'opportunité de projet (dimension technologique & Marché) • Formulation d'un pré-projet • Orientation vers les types de financement possibles • Recherche de partenaires potentiels (industriels ou académiques) • Conseil sur le choix de consultant sur l'écriture du dossier 	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluation et labellisation du projet: <ul style="list-style-type: none"> • Présentation du dossier au comité d'experts • Instruction de l'expertise et transmission de recommandations et voies d'amélioration du projet • Transmission de la synthèse de l'évaluation et de la notification de labellisation par le pôle • Identification des appels à projets pertinents avec les projets en cours de labellisation ou labellisés • Relations avec les financeurs publics dans l'instruction pour financement des projets <ul style="list-style-type: none"> • Projets technologiques: Organisation de comités de financeurs selon les appels à projets • Projets industriels: Emission de communiqués sur les projets labellisés EIP, Organisation de sessions de pitch avec les porteurs de projets 	<ul style="list-style-type: none"> • Mise à disposition des plateformes collaboratives du pôle (Sharepoint, extranet...) • Participation aux comités de suivis • Invitation des projets pour des interventions (ateliers, webséminaires, forums) • Appui dans la recherche d'expertise spécifique (technique, PI, accès au marché...) • Projets technologiques: Proposition d'un diagnostic individuel "post R&D" aux entreprises partenaires de projets technologiques; Organisation d'ateliers ou webséminaires • Projets industriels: Actions de communication dans le cadre du réseau du pôle; Implication des entreprises dans des actions à l'international ou des salons professionnels (stands collectifs)
---	---	--

Objectif 3 – Revêtir une stature et une visibilité européennes et internationales

POLYMERIS 2020-2025

- Être reconnu comme **l'un des pôles européens de référence Caoutchoucs, Composites & Plastiques** ; une « marque » reconnue au niveau international au profit des développements à l'export des entreprises des Caoutchoucs, Plastiques et Composites.
- Développer le **vivier de membres internationaux : 10 nouveaux membres** entre 2020 et 2025
- Disposer d'une force de frappe conséquente au-delà des financements européens : nouveaux projets, nouveaux adhérents et partenaires ... : un flux de nouveaux projets européens impliquant les entreprises, en particulier des PME et ETI (Horizon Europe, Vanguard, Cosme...) avec un **objectif de 50 projets européens accompagnés** sur 2020-2025 dont 5 financés par an

Être reconnu comme l'un des pôles européens de référence Caoutchoucs, Composites & Plastiques

POLYMERIS a l'ambition d'être reconnu comme **l'un des pôles européens de référence Caoutchoucs, Plastiques et Composites qui comptent**, fort d'une « marque » reconnue au niveau international au profit des développements à l'export des entreprises de son écosystème.

S'appuyant sur le savoir-faire et les compétences de Plastipolis au niveau européen et à l'international, POLYMERIS poursuivra cette dynamique. Le pôle s'impliquera fortement dans les réseaux type EEN ou ESCP, pour être informé des appels à projet et des consortia en montage, mais aussi pour participer aux événements d'informations organisés par ces structures et rencontrer de nouveaux partenaires potentiels. Le pôle participera également à l'organisation d'événements d'envergure internationale et de webinaires afin de restituer les résultats de projets et faciliter l'implication des membres dans les groupes de travail dans le cadre de projets existants ou à venir.

L'attractivité de la filière Caoutchoucs, Plastiques et Composites et de ses territoires d'implantation sera en outre affirmée avec l'organisation de visites de délégations de haut niveau et de congrès internationaux, pour permettre la mise en avant d'une filière d'excellence. Cette promotion de la filière et des territoires à travers POLYMERIS se fera aussi par l'organisation de stands de promotion sur le grand export, en particulier sur des salons en émergence mais à fort potentiel de croissance.

POLYMERIS mettra en application une méthode structurée d'accompagnement des entreprises et de sensibilisation des entreprises à la croissance européenne et à l'internationalisation et s'associera à des événements de promotion des appels à projet européens, tels que les événements « Ambition Europe » qui permettent de sensibiliser les entreprises et acteurs de la recherche aux différents appels à projets.

POLYMERIS consolidera sa reconnaissance européenne dans le cadre des standards européens, en rejoignant des groupes comme ESCP S3, ou en créant des groupes spécifiques comme **ESCPi WIINTECH 2020** et en pérennisant la reconnaissance **Gold Label**.

POLYMERIS continuera de renforcer ses **coopérations avec des clusters** leaders Caoutchoucs, Composites et Plastiques, par la poursuite et l'amplification des coopérations : clusters du projet Materialix, cluster KIMW en Allemagne, clusters Composites comme CFK Valley et clusters marchés (aéronautique, automobile, santé, énergie...) pour des coopérations transversales.

POLYMERIS compte aussi poursuivre sa participation dans des projets INTERREG, en impliquant les régions d'ancrage du pôle via les programmes Espace Alpin, Med ou France-Suisse. Egalement, les partenariats renforcés permettront un développement sur de nouvelles régions, notamment Normandie, Hauts-de-France et Nouvelle-Aquitaine, ouvrant le champ aux coopérations transfrontalières.

Disposer d'une force de frappe conséquente au-delà des financements européens : nouveaux projets, nouveaux adhérents et partenaires ... :

Au-delà des financements européens, POLYMERIS entend développer les activités au niveau européen et à l'international par un flux de nouveaux projets européens impliquant les entreprises, en particulier des PME et ETI (Horizon Europe, Vanguard, Cosme...). Le pôle se donne pour objectif 50 projets européens accompagnés sur 2020-2025 dont 5 financés par an.

Notamment, POLYMERIS souhaite se positionner dans le montage et le dépôt de projets sur la thématique de l'« **Advanced Manufacturing** », permettant au pôle et à ses membres d'avoir un positionnement reconnu au niveau européen au côté des centres d'excellence en matière de système de production avancés (Allemagne, Autriche, Italie, Finlande, UK...) et de faciliter l'accès aux financements européens.

Le recours à des appels fléchés PME comme SMEs Instrument sera d'autre part également renforcé.

Ainsi les prochaines années seront une période de **rayonnement** de la stratégie POLYMERIS pour assoir la position du pôle comme structure de référence au niveau européen. Une montée en puissance en termes de participation à des consortia de projets pour les membres du pôle sera l'un des objectifs principaux de la période 2020-2022, en augmentant le portefeuille de projets soutenu par le pôle.

Le pôle ambitionne par ailleurs une augmentation des recettes liées aux actions européennes, que ce soit par la participation directe du pôle dans des projets ou par les recettes issues de l'accompagnement des membres dans des projets européens.

Outre son **réseau de partenaires internationaux et européens que le pôle souhaite étoffer et renforcer**, POLYMERIS ambitionne de développer son vivier de membres internationaux avec pour objectif 10 nouveaux membres à horizon 2025.

Cet écosystème se développera autour de :

- **Grands groupes mondiaux** (à l'instar de Plastic Omnium, Schneider Electric, Michelin, Solvay, Hutchinson, A. Raymond, Radiall, Hexcel, SaudiAramco ...). Soutenant les actions POLYMERIS et renforçant sa visibilité sur les Caoutchoucs, Plastiques et Composites à l'échelle extra-nationale.
- **Nombreuses PME et ETI** présentes à l'étranger ou ayant une dynamique de développement commercial export, avec des clients fortement internationalisés (par exemple marché automobile). Ces entreprises participent activement aux salons et actions internationales de référence et ont une présence physique à l'étranger (unités de production ou représentants commerciaux). Les entreprises.
- **Membres académiques ou de recherche** à l'envergure internationale : INSA Lyon et ses partenariats nombreux à l'étranger, Universités partenaires « socle », CEA (reconnu internationalement), IPC (très présent dans le cadre de projets européens) ...

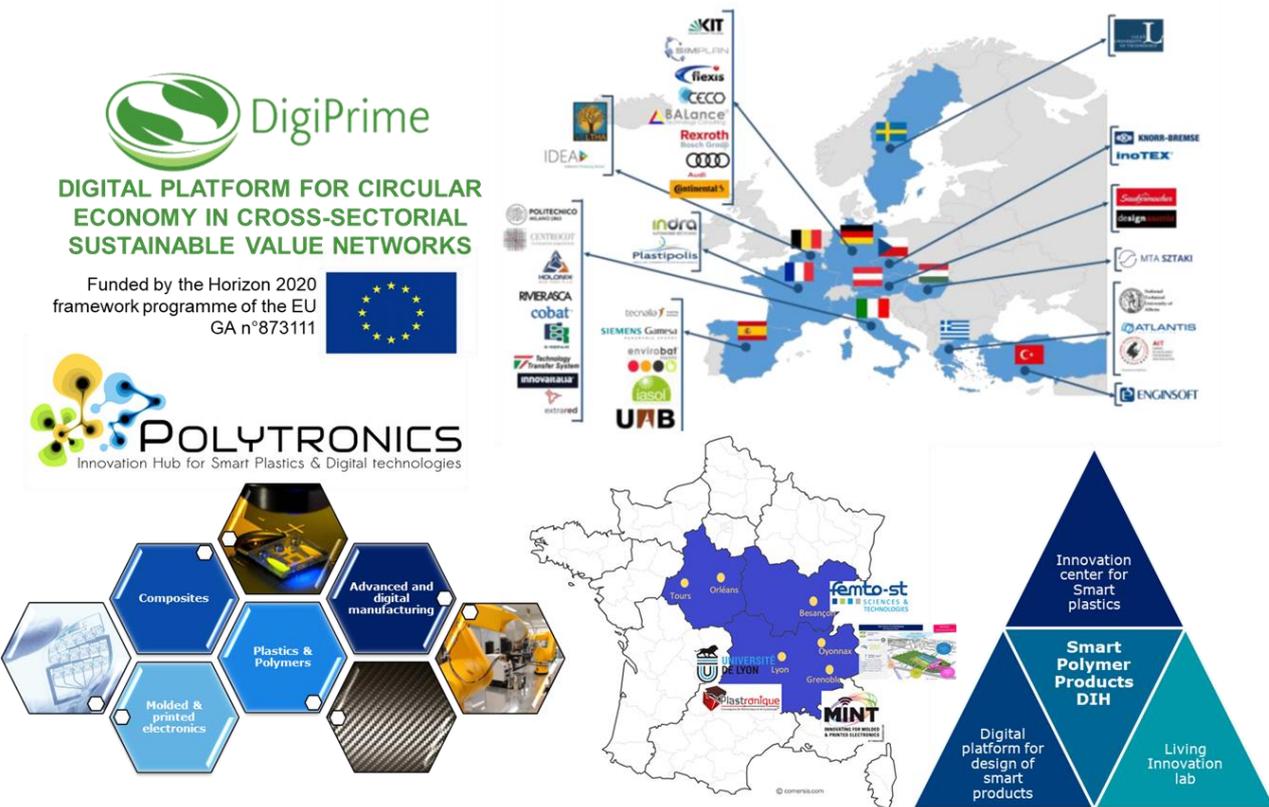
POLYMERIS entend également mener un développement important de ses actions pour **l'accompagnement des membres à l'export**, à travers un **plan de développement à l'international** (PDI).

POLYMERIS s'appuiera d'ailleurs sur ses membres ayant un fort potentiel international et un réseau étoffé, en particulier les acteurs industriels et académiques. Des ciblage plus précis des couples techno/marché par pays permettront de faciliter la sélection des actions. La sollicitation des membres sera mise en œuvre de manière systématique via des questionnaires. Des pré-ciblages existent déjà, comme les couples transport/composites avec l'Amérique du Nord et l'Allemagne ou emballage/biosourcés avec le Japon et l'Italie.

Objectifs 2020-2021

- + 8 nouveaux projets européens financés avec Polymeris ou ses membres
- Congrès S3 (édition 3) sur l'Economie circulaire
- Salon FIP (Salon de la filière Plasturgie, Composites et Caoutchouc à Lyon) et Congrès SPC sur les Smart Plastics
- Développement du DIH Polytronics au niveau national et européen
- Exploitation du Symposium organisé en 2019 et de la coopération avec SaudiAramco

Illustration de projets de développement emblématiques



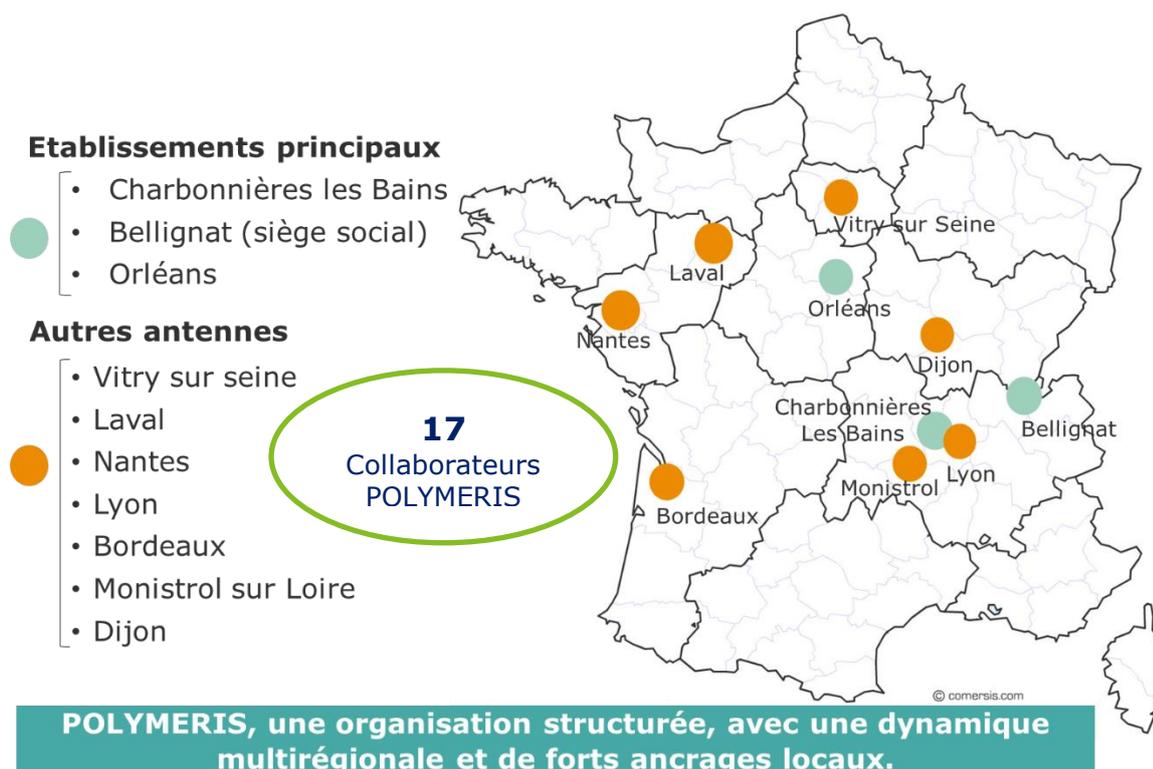
Objectif 4 – Être un pôle efficient et performant au service de ses adhérents

POLYMERIS 2020-2025

- Disposer d'une **organisation structurée et souple, proche du terrain et des adhérents ; un ancrage régional et local fort** avec une logique de **sites-antennes de proximité** et des **points d'ancrage historiques : Oyonnax et Orléans**
- Valoriser une **offre de services ciblés et à forte valeur ajoutée**, complémentaire à celle des autres acteurs Caoutchoucs, Composites & Plastiques
- Assurer une liberté d'action et de manœuvre grâce à un taux de **60% de financements privés** et le développement de l'activité de **services ; un esprit orienté « business »** avec une **logique de financement par projet**
- Mettre en œuvre une **gouvernance agile et efficace** assurant la représentativité des métiers Caoutchoucs, Composites et Plastiques et de leurs spécificités

Disposer d'une organisation structurée et souple, proche du terrain et des adhérents

POLYMERIS met en œuvre **une organisation structurée**, avec une **dynamique multirégionale** et de **forts ancrages locaux** :



Valoriser une offre de services ciblés et à forte valeur ajoutée

POLYMERIS s'engage dans une **démarche proactive** pour assurer la solidité de son modèle économique à court, moyen et long termes et se positionner comme LE référent Caoutchoucs, Plastiques et Composites auprès de ses adhérents et des acteurs de l'écosystème. Les premiers jalons commencent à être mis en œuvre sur 2020 et seront poursuivis sur les années à venir.

L'offre de services est fléchée sur une **trajectoire Innovation et Produits d'avenir**.

Les domaines d'expertise couvrent **5 thématiques d'innovation** allant de **l'émergence de l'idée** jusqu'au **déploiement opérationnel** et **sa mise sur le marché**.

La plateforme de services comprend une **offre « à la carte »** pour les non adhérents.

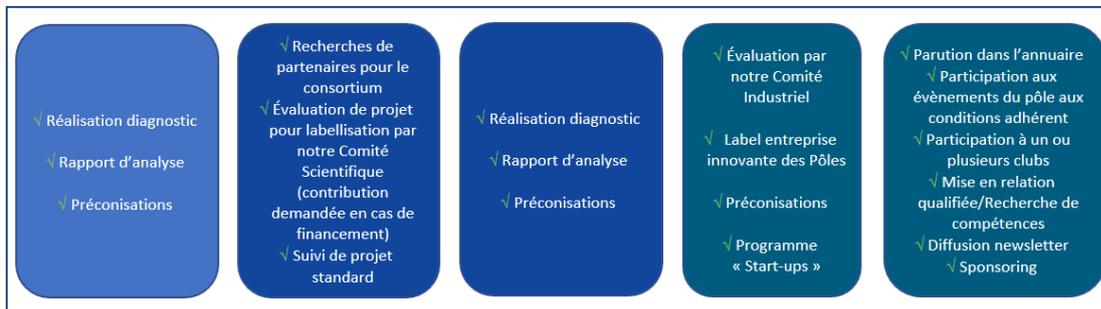
Les + de POLYMERIS

- Une écoute des besoins des adhérents et une équipe à leurs côtés
- Un service sur-mesure et contextualisé
- Une connaissance approfondie dans les technologies et marchés de demain Caoutchoucs, Plastiques & Composites
- 15 ans d'expertise et d'expérience dans les accompagnements des entreprises

En devenant membre Polymeris, profitez de l'expertise du pôle sur les 5 thématiques suivantes :

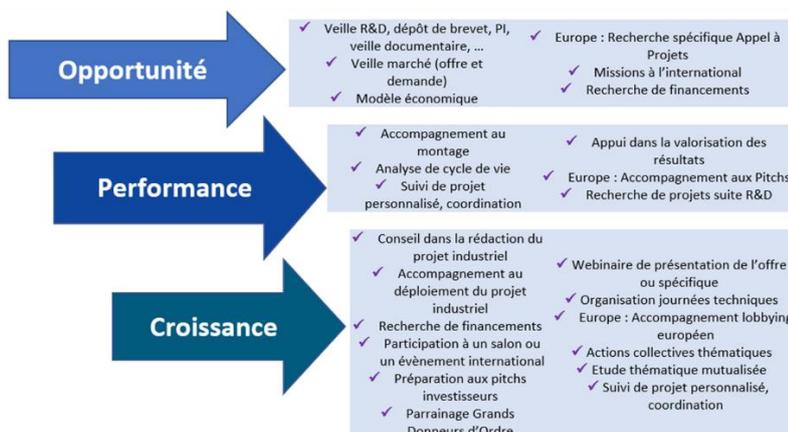


Avec votre adhésion, vous accédez notamment aux services suivants :



Une offre de services en 5 thématiques, un accompagnement personnalisé et des parcours sur-mesure pour répondre aux besoins et attentes des membres POLYMERIS.

Pour aller plus loin dans l'accompagnement personnalisé, POLYMERIS propose 3 parcours sur-mesure, en fonction de vos besoins et attentes :



- * Possibilité de mise en œuvre de ces services via :
- L'adhésion générique au pôle ou une adhésion annuelle enrichie (silver, gold)
 - Ou une offre à la carte fondée sur l'un des 3 Parcours

Assurer une liberté d'action et de manœuvre grâce à un taux supérieur à 50% de financements privés et le développement des services

Période de transition 2019-2020

Sur 2019, les deux pôles formant POLYMERIS présentent une situation financière satisfaisante.

Budgets Plastipolis

Budget (en k€)	Réalisé 2018	Budgété 2019	Fin juin 2019	Réalisé 2019
Dépenses	1 406	1 758	835	1 750
Personnel	700	790	293	600
Fonctionnement	636	868	492	1 050
Valorisation du temps passé/nature	70	100	50	100
Recettes	1 407	1 758	933	1 761
Financement privé	463	640	436	695
Cotisations	278	340	290	293
Valorisation du temps passé/nature	70	100	50	100
Prestations	115	200	96	302
Financement public	700	868	400	819
Etat	170	170	85	171
Collectivités	471	504	217	447
Autres actions	59	194	98	201
Recettes Contrats européens	244	250	97	247
Résultat	1	-	98	10
Financement privé (hors contrats européens)	40%	42%	52%	46%
Financement privé (dont contrats européens)	50%	51%	57%	53%

Budgets Elastopole

Budget (en k€)	Réalisé 2018	Budgété 2019	Fin juin 2019	Réalisé 2019
Dépenses	865	1 190	493	1 032
Personnel	424	520	223	422
Fonctionnement	228	270	70	194
Valorisation du temps passé/nature	213	400	200	416
Recettes	863	1 190	520	1 039
Financement privé	433	631	327	633
Cotisations	151	165	106	155
Valorisation du temps passé/nature	213	400	200	416
Prestations	69	66	21	62
Financement public	430	559	193	406
Etat	149	154	66	143
Collectivités	259	325	127	263
Autres actions	22	80	-	-
Recettes Contrats européens	-	-	-	-
Résultat	(2)	-	27	8
Financement privé (hors contrats européens)	50%	53%	63%	61%
Financement privé (dont contrats européens)	50%	53%	63%	61%

Dans un contexte de réduction des financements publics et dans le cadre d'un **objectif de « résultats »** et non plus de moyens, **les trajectoires financières du pôle sur 2020 et 2021** sont présentées ci-après :

Budget POLYMERIS			
(en k€)	Consolidé Plastipolis et Elastopole 2019	Projection POLYMERIS 2020	Budget POLYMERIS 2021
Dépenses	2 782	2 359	2 782
Personnel	1 022	1 232	1 392
Fonctionnement	1 244	610	990
Valorisation du temps passé/nature	516	400	400
Coûts de fusion		117	-
Recettes	2 800	2 383	2 782
Financement privé	1 328	1 009	1 200
Cotisations	448	360	475
Valorisation du temps passé/nature	516	400	400
Prestations	364	249	325
Financement public	1 225	1 098	1 259
Etat	314	271	212
Collectivités	710	712	835
Autres actions	201	95	212
Financement Régions Projet		20	-
Contrats européens	247	275	323
Résultat	18	24	-
Financement privé (hors contrats européens)	52%	48%	49%
Financement privé (dont contrats européens)	56%	54%	55%

Ces projections ont été réévaluées en mai et juin 2020 pour intégrer le contexte de la crise Covid-19.

L'engagement des adhérents POLYMERIS se matérialise en premier lieu à travers la cotisation annuelle versée mais prend également diverses formes : apports d'expertises, participation à la gouvernance ou à des commissions spécifiques. Pour l'année 2020, la **cotisation POLYMERIS** correspond à l'agrégation des cotisations respectives des deux pôles Plastipolis et Elastopole, sur la base du réalisé 2019. Une grille de cotisations POLYMERIS sera élaborée au second semestre 2020 et entrera en application en 2021.

Plastipolis		Elastopole	
Cotisation € HT		Cotisation € HT	
Entreprises		Entreprises	
CA < 3M€	550	1-19 salariés	420
3M€ < CA < 8M€	1 100	20-49 salariés	840
8M€ < CA < 15M€	2 200	50-99 salariés	1 575
15M€ < CA < 30M€	4 400	100-499 salariés	3 145
30M€ < CA < 80M€	6 600	500-999 salariés	6 290
80M€ < CA < 200M€	11 000	>1000 salariés	15 730
CA > 200M€	16 450	Etrangère	2 040
Centres de R&D	2 200	Ecole, Université, Labos	1 575
Centres de formations	1 100		
Institutionnels	n/a		
Pouvoirs publics	n/a		

Grille tarifaire 2019

Les charges de personnel sont stabilisées et représentent 36% des dépenses en 2020, les temps passés ne sont pas survalorisés et une attention particulière est portée sur le paiement des cotisations.

L'ambition POLYMERIS passe par l'accroissement des recettes privées avec une démarche commerciale de conquête et le développement du volet « Services », et par le **développement à l'Europe**, constituant un pilier certain tant en termes d'ambition qu'en tant que condition sine qua non d'une trajectoire budgétaire viable et pérenne. La mutualisation d'actions et de ressources avec les partenaires « socle » est également une piste prioritaire pour POLYMERIS.



Objectifs 2020-2021

- >50% de financement de fonctionnement privé
- 200 k€ de recettes de services en plus des adhésions par an
- > 250 k€ de financement annuel européen

Mettre en œuvre une gouvernance agile et efficace

Convaincu qu'il faut disposer d'outils et de moyens solides pour mettre en œuvre des projets vivants et pérenniser sur le long terme la dynamique engagée, POLYMERIS se dote d'une **gouvernance et d'un pilotage cohérents** pour maintenir la cohésion d'ensemble et fédérer les acteurs de l'écosystème Caoutchoucs, Plastiques & Composites, en se structurant autour de trois principes :

- La stratégie et le pilotage confiés à un Conseil d'Administration, réparti en 3 Collèges
- Une mise en œuvre opérationnelle confiée au Bureau et à l'équipe du pôle
- Une prise de recul et une expertise projets assurée au sein d'un Comité Projets

La gouvernance du pôle est structurée autour de **trois Collèges**, reflétant le fonctionnement de l'écosystème Caoutchoucs, Plastiques et Composites.

1/ Collège « Entreprises »

2/ Collège « Scientifique et Formation »

3/ Collège « Autres membres »

Le conseil d'administration est composé au maximum de **40 administrateurs**, selon les modalités suivantes :

- **20 membres au maximum** représentent le collège des entreprises, en assurant une représentation proportionnelle des activités et une place prépondérante aux **PME/ETI**.
- **8 administrateurs au maximum** représentent le collège scientifique et des organismes de formation, en assurant une représentation des écosystèmes des territoires du pôle de compétitivité.
- **12 membres au maximum** représentent le collège des autres membres.

Sont membres de droit, au sein de ce collège, les organismes suivants :

- La Fédération de la Plasturgie & des Composites,
- Le Syndicat National du Caoutchouc et des Polymères.

Le Conseil d'administration désigne parmi ses membres, à la majorité simple, un **Bureau**, sur proposition du Président de l'Association. Le bureau est **composé de 12 administrateurs au maximum**, en veillant à ce que les **trois collèges et les trois secteurs d'activités des caoutchoucs, plastiques et composites soient représentés**. Chaque collège et secteur d'activité disposera d'au moins un représentant au sein du Bureau.

Le détail de la Constitution des organes de gouvernance est présenté au sein des documents Traité de Fusion et Statuts.

Et au-delà de 2025...

Les instances, les membres et les partenaires du pôle ambitionnent d'être **LE Pôle Caoutchoucs, Plastiques & Composites** : au cœur des besoins et du développement des adhérents et membres de son écosystème, en étant identifié et reconnu comme leur **référént privilégié**. Ils prévoient dès aujourd'hui de préparer une « Phase V » des pôles en s'inspirant des enjeux et des meilleures pratiques des pôles et clusters opérant à l'échelle mondiale, dont notamment :

- Un **enracinement régional** et une **forte articulation avec des « smart regions »** pour **relever les défis écologiques et économiques** de plus en plus globalisés pour le secteur ;
- Des **partenariats forts** avec des pôles et des **coopérations trans-sectorielles**, en lien avec les secteurs émergents, des **coopérations transfrontalières** de plus en plus efficaces et abouties ;
- Une **visibilité** et une **capacité opérationnelle** en partenariat avec des pôles, des entreprises, des chercheurs et acteurs académiques d'envergure mondiale et mises au service des entreprises et des projets de recherche innovants du secteur en France.

En renforçant sa masse critique et en se structurant à l'échelle des Caoutchoucs, Plastiques & Composites, POLYMERIS a la volonté à terme de consolider et de construire des partenariats et projets à une **échelle européenne et mondiale** en amorçant de façon démultipliée des **coopérations trans-filières** d'envergure.

Être reconnu comme **efficace et agile**, être au service de ses adhérents, construire et développer un **écosystème innovant et autoportant**, et devenir un **atout majeur** pour l'attractivité, le développement et l'emploi Caoutchoucs, Plastiques et Composites, **tel est le projet que porte POLYMERIS**.

